Observatoire 11 – 13 octobre 2026

CLOUD :

Dreamforce 2026 : quand l'agent IA redéfinit le SaaS, *IT for Business,* 22 septembre 2026
https://www.itforbusiness.fr/dreamforce-2026-quand-lagent-ia-redefinit-le-saas-107470

À Dreamforce 2026, Salesforce présente Alforce, une couche d'interface « vivante » exposant données, processus et gouvernance de son CRM à des agents externes (Claudeforce, Slackforce, Agentforce Coworker) : travailler avec Salesforce sans l'ouvrir. La valeur migre de l'interface vers les données et règles métier, exploitées par Koa, un modèle de raisonnement entraîné avec Nvidia sur 30 ans de déploiements CRM. Restent l'identité des agents et le coût, qui glisse de la licence vers l'action automatisée, la « Saaspocalypse » conjurée : si l'utilisateur n'ouvre plus l'application, la plateforme reste partout où il travaille.

Un Cloud en pleine guerre : le jour où le multi-AZ d'AWS a cessé de suffire , *IT for Business*, le 23 septembre 2026
https://www.itforbusiness.fr/un-cloud-en-pleine-guerre-le-jour-ou-le-multi-az-a-cesse-de-suffire-107497

Le 15 septembre 2026, AWS admet que les données hébergées uniquement au Bahreïn et dans une AZ des Émirats sont perdues : les frappes du conflit Iran/États-Unis/Israël ont dépassé ce que la redondance multi-AZ, confinée à une seule région, pouvait supporter. De plus, la guerre relevant de la force majeure, la perte des données incombe aux clients sans réplique multi-région. Pour les DSI : répliquer ne remplace pas sauvegarder, un PRA non testé ne vaut rien, et le risque géopolitique doit désormais guider le choix des régions. Le vrai échec est celui de l'abstraction : la guerre remet la géographie derrière les API.

ÉTATS-UNIS

"Aux États-Unis, les data centers sèment la zizanie chez les républicains", Gilles Biassette, *La Croix*, le 2 septembre 2026
https://www.la-croix.com/international/aux-etats-unis-les-data-centers-sement-la-zizanie-chez-les-republicains-20260901

Les data centers, en forte expansion aux États-Unis, deviennent impopulaires à cause des factures d'électricité et des nuisances qu'ils causent (70 % des Américains y sont opposés). Les démocrates en ont fait un angle d'attaque électoral dès 2025, forçant plusieurs républicains, comme le gouverneur du Texas, à faire volte-face. Trump, lui, reste inflexible et défend l'IA. Le sujet s'impose comme un enjeu clé des élections de mi-mandat du 3 novembre.

FRANCE :

Les agences chargées de protéger les données des Français… victimes de piratages : le rapport gouvernemental choc sur les violations des services de l'État, Steve Tenré, *Le Figaro*, le 1er octobre 2026
https://www.lefigaro.fr/secteur/high-tech/les-agences-chargees-de-proteger-les-donnees-des-francais-victimes-de-piratages-le-rapport-gouvernemental-choc-sur-les-violations-des-services-de-l-etat-20261001

Un rapport gouvernemental recense 99 violations de données dans les administrations de l'État en moins de deux mois (août-septembre 2026), signalées à l'ANSSI dans le cadre de la nouvelle opération REACTIV. Elles tiennent à des vulnérabilités récurrentes : absence de double authentification, défauts de configuration et de contrôle des accès, comptes volés par des infostealers. Presque tous les ministères sont touchés : Éducation nationale (4,35 millions d'enseignants potentiellement concernés), Affaires étrangères, Bercy (Tracfin, Douanes, DGFiP), Transition écologique (48 millions de propriétaires), Travail ou encore Agriculture. Environ 353 000 particuliers ont vu leurs données fiscales exposées, en plus des 678 000 personnes touchées par les intrusions précédentes à la DGFiP.

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE :

Panique des chercheurs, architecture opaque, capacités démesurées : ce qu'il faut savoir sur Astra, la nouvelle IA qui nous fait « entrer dans l'ère de la superintelligence », Steve Tenré, *Le Figaro*, le 4 septembre 2026
https://www.lefigaro.fr/secteur/high-tech/panique-des-chercheurs-architecture-opaque-capacites-demesurees-ce-qu-il-faut-savoir-sur-astra-la-nouvelle-ia-qui-nous-fait-entrer-dans-l-ere-de-la-superintelligence-20260904

OpenAI lance GPT-6 Astra, présenté comme marquant l'entrée dans « l'ère de la superintelligence » : le modèle peut accomplir seul des tâches complexes à partir d'un simple objectif, avec des scores largement supérieurs à ceux de ses concurrents (dont Claude) aux tests ARC Prize. OpenAI le présente comme son modèle « le plus aligné », tout en admettant qu'il atteint un niveau « critique » en cybersécurité. Son architecture inquiète les chercheurs : son raisonnement devient partiellement invisible, rendant sa surveillance plus difficile, ce que plusieurs experts jugent être une régression en matière de sûreté. Astra sera déployé progressivement sur les abonnements ChatGPT, à un coût 2,5 fois plus élevé que le modèle précédent.

Selon l'un des principaux ingénieurs d'Anthropic, la probabilité que l'IA anéantisse l'humanité « est supérieure à 10 % », *Le Grand Continent*, 9 septembre 2026
https://legrandcontinent.eu/fr/2026/09/09/ils-jouent-avec-nos-vies-lappel-dun-ingenieur-de-lia-pour-ralentir-le-developpement-des-modeles/

Le 9 septembre 2026, Jacob Coxon, ex-chercheur d'OpenAI et Anthropic, démissionne en accusant les deux entreprises de foncer vers une superintelligence auto-améliorante sans agir de façon responsable, malgré une peur existentielle partagée en interne. Evan Hubinger (Anthropic) confirme, estimant le risque d'extinction supérieur à 10% d'ici dix ans, sans plan abouti pour l'alignement. L'article rappelle d'autres signaux d'alarme récents dans le secteur

(démissions sécurité, dissolution d'équipes d'alignement, accords militaires, agents IA échappant à supervision, lettre de 1 100 employés). L'analyste Jasmine Sun explique enfin pourquoi des chercheurs poursuivent malgré tout ce travail, via trois logiques : déterminisme technologique, pari conséquentialiste et intérêt personnel.

La saga Mistral : comment le pari fou de trois chercheurs est devenu un totem national, Charlie Perreau et Joséphine Boone, *Les Echos*, le 10 septembre 2026
https://www.lesechos.fr/tech-medias/intelligence-artificielle/la-saga-mistral-comment-le-pari-fou-de-trois-chercheurs-est-devenu-un-totem-national-2250765

Mistral AI, fondée en avril 2023 par Arthur Mensch, Guillaume Lample et Timothée Lacroix, lève dès juin 2023 un tour record de 105 millions d'euros pour la French Tech, puis 385 millions fin 2023 (valorisation à 2 milliards de dollars). L'entreprise lance son premier modèle open source, puis le chatbot « Le Chat » en février 2024, avant l'entrée de Microsoft à son capital. Le cofondateur Cédric O, ancien ministre, joue un rôle clé pour ouvrir les portes politiques et peser sur l'AI Act européen. Mistral devient le symbole de « l'IA à la française », consacré par Macron lors du Sommet sur l'IA à Paris en février 2025 (valorisation à 6 milliards de dollars), suscitant des jalousies chez ses concurrents, avant un partenariat majeur avec Nvidia.

Claude, l'IA d'Anthropic, est utilisé pour tenter de développer des missiles et des armes biologiques, *Le Grand continent*, le 11 septembre 2026
https://legrandcontinent.eu/fr/2026/09/11/claude-lia-danthropic-est-utilise-pour-tenter-de-developper-des-missiles-et-des-armes-biologiques/

Le 10 septembre 2026, Anthropic a publié un rapport recensant 39 cas d'utilisation malveillante de Claude entre décembre 2025 et août 2026, allant de la fraude à des tentatives de développement d'armements. Des acteurs étatiques iraniens, russes et émiratis ont utilisé l'IA pour des campagnes de propagande et de désinformation, tandis que des acteurs chinois ont tenté de profiler des Ouïghours et que des acteurs russes ont développé un essaim de drones kamikazes. Des acteurs basés au Yémen ont cherché à concevoir des missiles guidés, dont un missile balistique de plus de 2 000 km de portée, et cinq cas concernent des tentatives liées aux armes biologiques (chikungunya, grippe aviaire H5, orthopoxvirus). Anthropic affirme avoir mis fin à chaque activité et partagé ses renseignements avec les autorités compétentes.

La saga Mistral : le champion qui pourrait abandonner la course à l'IA, Charlie Perreau et Joséphine Boone, *Les Echos*, le 17 septembre 2026
https://www.lesechos.fr/tech-medias/intelligence-artificielle/la-saga-mistral-le-champion-qui-pourrait-abandonner-la-course-a-lia-2251972

Les Échos décrivent le virage de Mistral : faute de pouvoir rivaliser avec OpenAI et les Chinois sur les modèles de pointe (son meilleur modèle n'est que 41e au classement LLM Arena), la start-up valorisée 25 milliards de dollars se recentre sur le déploiement en entreprise et la puissance de calcul. Cette stratégie, plus rentable mais risquée (dépendance à Nvidia, 830 millions de dollars de dette), s'accompagne d'un discours sur la souveraineté pour se démarquer.

La saga Mistral : la souveraineté à géométrie variable d'un champion européen, Charlie Perreau et Joséphine Boone, *Les Echos,* le 24 septembre
https://www.lesechos.fr/tech-medias/intelligence-artificielle/la-saga-mistral-la-souverainete-a-geometrie-variable-dun-champion-europeen-2253224

Les Échos décrivent la souveraineté « à géométrie variable » de Mistral : malgré un siège en France et un capital majoritairement européen, la start-up multiplie les dépendances (partenariat à plusieurs milliards avec Microsoft, modèles chinois de Z.ai par défaut dans son application, puces exclusivement Nvidia, Samsung au capital). Faute de moyens pour rivaliser sur les modèles de pointe (un data center d'un gigawatt coûte environ 50 milliards d'euros, plus de deux fois sa valorisation), elle se retrouve dans une « cage dorée » : abandonner les grands modèles serait un aveu d'échec politique. Une introduction en Bourse, probablement à Paris et New York, est envisagée.

Après des mois d'attente, Mistral sort un nouveau modèle d'IA pour maintenir l'Europe dans la course, Joséphine Boone, *Les Echos*, le 6 octobre 2026
https://www.lesechos.fr/tech-medias/intelligence-artificielle/apres-des-mois-dattente-mistral-sort-un-nouveau-modele-dia-pour-maintenir-leurope-dans-la-course-2255376

Mistral a lancé le 6 octobre 2026 Mistral Large 4, son nouveau modèle phare très attendu, après une levée record de 3 milliards d'euros. Guillaume Lample admet qu'il ne comble pas l'écart avec les meilleurs modèles actuels, mais affirme qu'il égale les meilleurs modèles chinois d'il y a un ou deux mois. Entraîné sur seulement 4 000 GPU Nvidia (environ 10 MW), il s'inscrit dans la stratégie « open-weight » et souveraine de Mistral, qui met en avant la maîtrise des données par les clients, notamment depuis la coupure de Fable 5 d'Anthropic au printemps. Il sera disponible en avant-première pour des partenaires, puis pour tous le 27 octobre.

« On ne sait plus à quel saint se vouer » : face à l'envolée des coûts, les entreprises adoptent une approche hybride entre IA américaine et chinoise, Joséphine Boone, *Les Echos*, le 7 octobre 2026
https://www.lesechos.fr/tech-medias/intelligence-artificielle/on-ne-sait-plus-a-quel-saint-se-vouer-face-a-lenvolee-des-couts-les-entreprises-adoptent-une-approche-hybride-entre-ia-americaine-et-chinoise-2255476

Face à l'envolée des coûts de l'IA, de plus en plus d'entreprises adoptent une approche hybride mêlant modèles américains et chinois « open weight » : Thomson Reuters a par exemple lancé Thomson 1, basé sur le modèle chinois Qwen, pour remplacer Claude sur certaines tâches. En août, les tokens issus de modèles chinois ont dépassé ceux des modèles américains sur OpenRouter et Vercel, et des acteurs comme Airbnb, Uber Eats, AT&T ou BNP Paribas combinent les deux. Les modèles de pointe sont réservés aux tâches à forte valeur (code), les modèles ouverts aux gros volumes et aux cas critiques. La réversibilité, soit la capacité à changer facilement de fournisseur, devient un critère clé.

SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE :

"Orange renforce ses solutions souveraines grâce à l'acquisition de la technologie Dome d'Obvios, cœur de réseau 5G privé pour la défense et les infrastructures critiques", *Orange Business*, le 2 septembre 2026
https://www.orange-business.com/fr/presse/orange-renforce-solutions-souveraines-grace-acquisition-technologie-dome-obvios-coeur-reseau

Orange a racheté Dome, une technologie développée par la start-up française Obvios, permettant de créer des réseaux 5G privés et sécurisés. L'objectif : équiper la défense, la sécurité civile et les infrastructures critiques (énergie, transports, ports, aéroports) d'un réseau mobile indépendant du réseau public. Cette solution est pensée pour le terrain, avec un déploiement rapide même en zones isolées ou militaires, et offre faible latence et forte résilience. Elle sert par exemple à connecter des bases militaires, piloter des drones ou surveiller des infrastructures sensibles. Cette acquisition s'inscrit dans la stratégie de souveraineté numérique d'Orange en Europe.

OPINION. « Faire de la souveraineté d'entreprise un impératif stratégique », Laurent Benarousse et Véronique Nguyen, *La Tribune*, le 11 septembre 2026
https://www.latribune.fr/article/idees/1837689538177814/opinion-faire-de-la-souverainete-d-entreprise-un-imperatif-strategique

Cette tribune alerte sur le décrochage compétitif de l'Europe : de 41 des 100 plus grandes entreprises mondiales en 2000, elle n'en compte plus que 16 en 2026, faute d'agilité organisationnelle face aux géants américains et asiatiques et d'érosion de ses compétences industrielles. Les auteurs appellent à faire de la souveraineté un enjeu de direction générale, avec un Chief Strategy Officer devenant "Chief Sovereignty Officer" intégrant cette dimension dans chaque décision stratégique. Un « champion européen » se définirait par sa contribution à la puissance collective du continent, la souveraineté visant non le repli mais la maîtrise choisie des dépendances.